

Commission régionale consultative du Fonds pour le Développement de la Vie Associative (FDVA)

Mercredi 28 mai 2025

Ordre du jour

Points à aborder

1. Vérification du quorum et des mandats des membres présents
2. Validation du compte-rendu de la CRC de décembre 2024 par les membres
3. Retours globaux sur la campagne 2025
4. Présentation des propositions de financement pour le FDVA 1
5. Présentation des propositions de financement pour le FDVA 2
6. Autres actualités en matière de vie associative

1 – Vérification du quorum et des mandats des membres présents

- Suivant le dernier arrêté de composition de décembre 2024 :

La CRC est composée de 25 membres, présidée par le Préfet de région ou le DRAJES :

- 5 directions régionales,
 - 5 Délégués départementaux à la Vie associative (SDJES),
 - 9 personnalités qualifiées du mouvement associatif,
 - le Conseil régional et les 5 Conseils départementaux
-
- Le quorum est donc atteint à partir de 13 membres, comprenant les présents et les mandats déclarés

2 – Validation du compte-rendu de la CRC de décembre

- Compte-rendu de la réunion de la CRC du 9 décembre 2024
- En ligne sur le site de la DRAJES et adressé avec l'invitation :
<https://www.ac-nantes.fr/fonds-pour-le-developpement-de-la-vie-associative-122615>

3 – Retours globaux sur la campagne 2025

Des outils d'information stabilisés

Avec des pratiques qui peuvent toujours évoluer

- 4 vidéos explicatives courtes toujours en ligne
 - FDVA 1 annuel ou pluriannuel ? (356 vues)
 - FDVA 2 (1214 vues)
 - Budget prévisionnel (576 vues)
 - Déclarations administratives (362 vues)
- Une actualisation des notes de cadrage suite au travail collectif d'octobre 2024, et à sa validation en CRC de décembre dernier
- Des séquences d'information organisées sur tous les départements

Une notoriété du FDVA qui se confirme et s'accroît

Mais une maîtrise toujours contrastée entre associations



- Une hausse encore une fois conséquente des demandes déposées
2502 dossiers déposés, soit + 19,2% par rapport à 2024
Après une hausse de +14,6% en 2024
Soit une hausse de plus d'1/3 (+37%) depuis 2022



- Des **rejets** pour inéligibilité qui ne baissent pas (75 en 2025)
- Des **réorientations** encore nombreuses
- Globalement, une **qualité** de dossier qui peut toujours s'améliorer :
 - Par une lecture plus assidue des appels à projets
 - Par un accompagnement ou un échange en amont
 - Par une actualisation régulière des pièces administratives

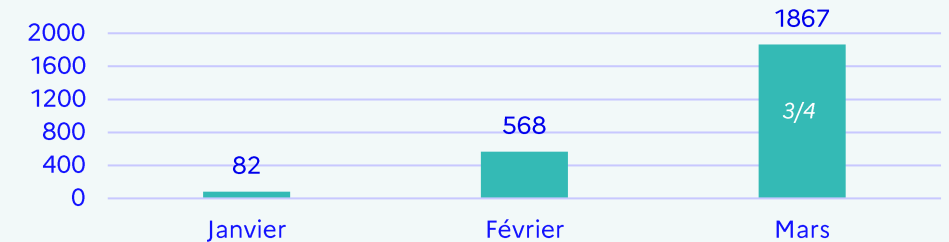


Le Fonds pour le développement de la vie associative (FDVA)

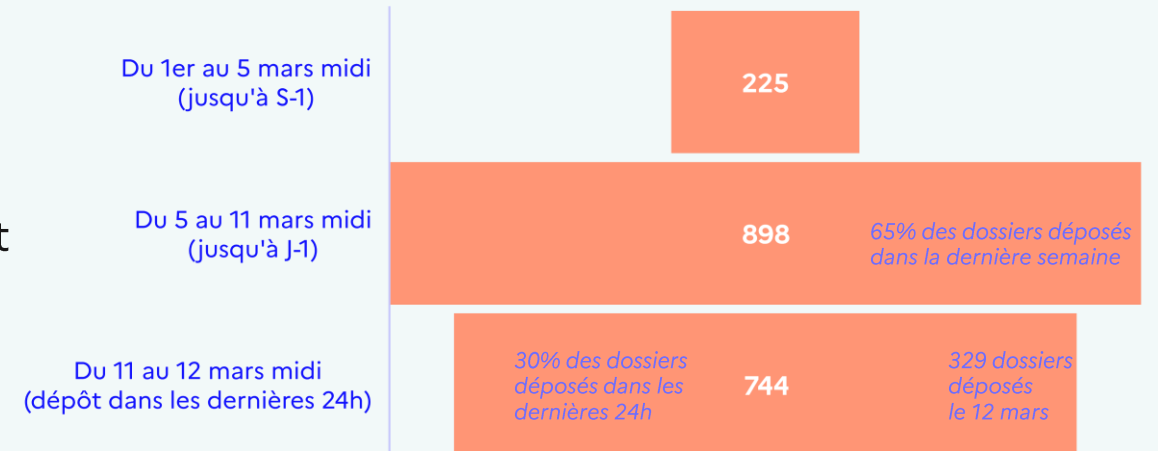
Éléments liés à la campagne 2025

- Campagne 2025 ouverte le 15 janvier dernier
- Et clôturée le 12 mars 2025, à midi
- Calendrier des dépôts, pour information,
sur les 2 517 dossiers déposés (*avant retraitement*)
- Instances consultatives réunies fin mai (CDC le 23 mai et commission régionale consultative le 28 mai)
- Publication des résultats programmée le 4 juin,
après validation le matin-même par la Préfecture

Calendrier des dépôts de dossiers FDVA
2025

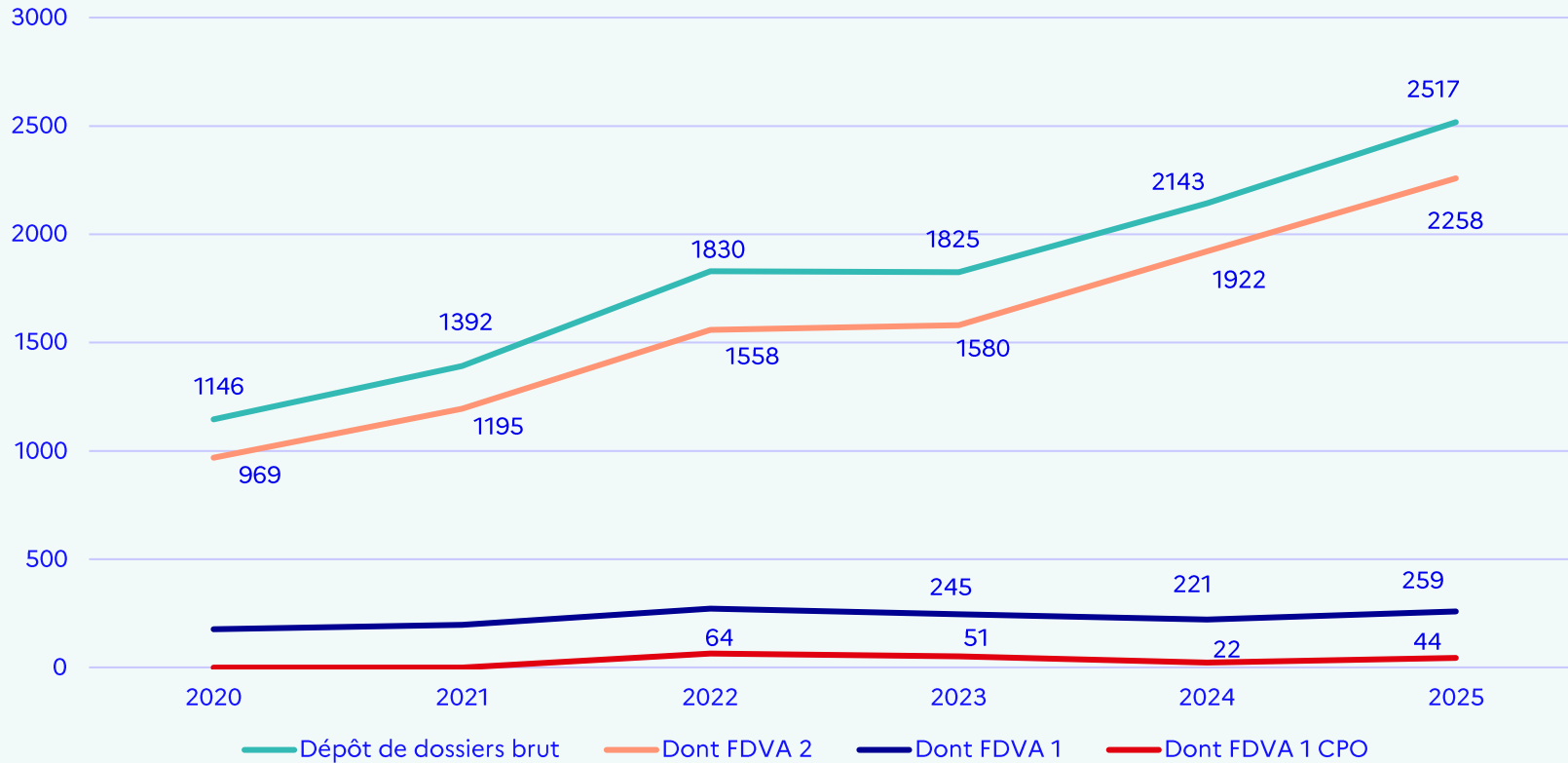


Calendrier des dépôts de dossier au mois de mars



Le Fonds pour le développement de la vie associative (FDVA)

Dépôt de dossiers FDVA (donnée brute)



+17,5% de dépôt de dossiers

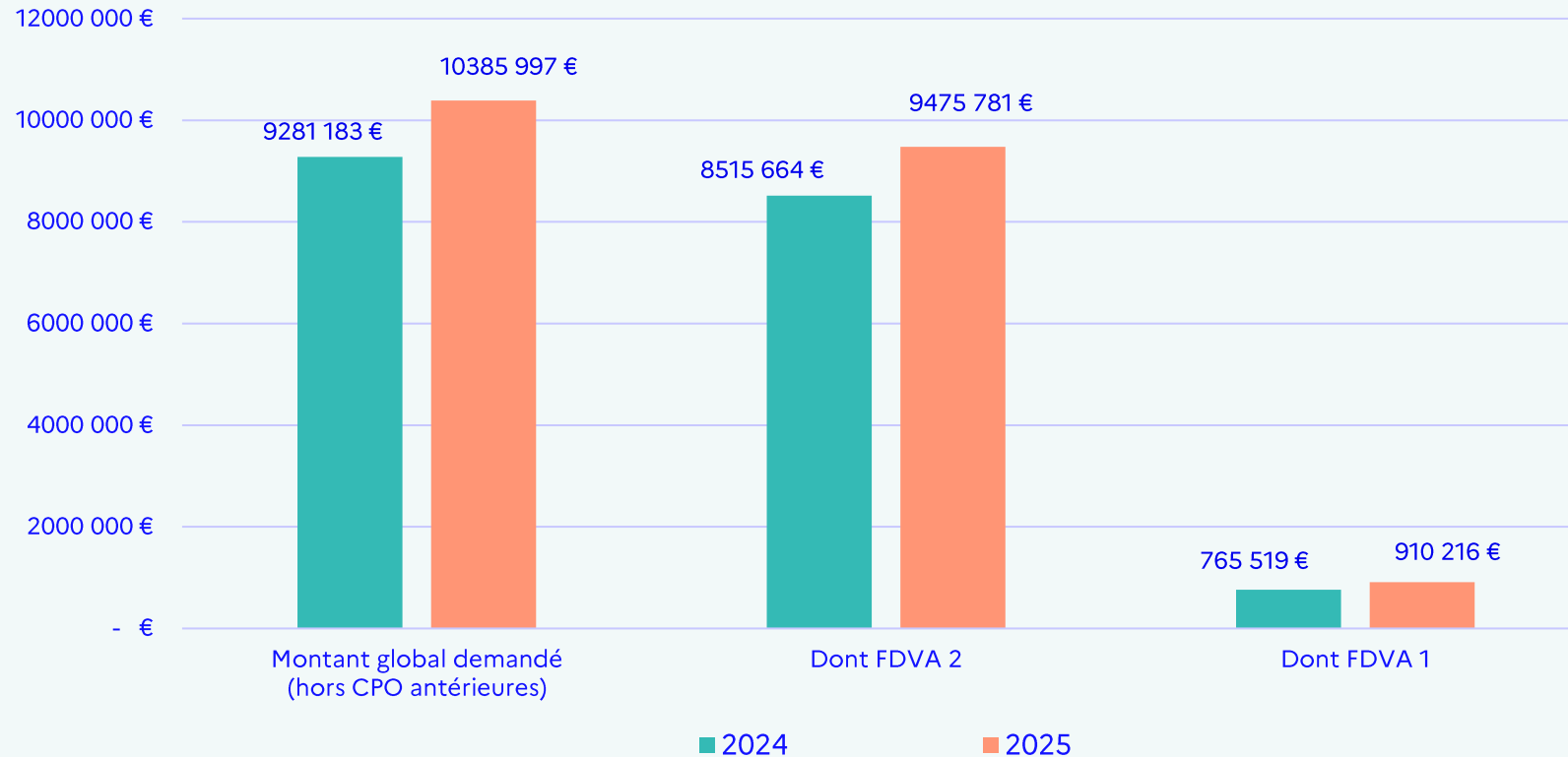
+17,5% de dépôts FDVA 2

+17,2% de dépôts FDVA 1

+100% de dépôts de CPO

Le Fonds pour le développement de la vie associative (FDVA)

Volume global demandé (hors CPO antérieures)



+11,9% de demandes de soutien,
soit + 1,1 M€
(crédits FDVA 2024 pour rappel = 3,154 M€)

+11,2% de demandes FDVA 2,
soit + 960 k€
(crédits FDVA 2 2024 = 2,809 M€)

+18,9% de demandes FDVA 1,
soit 145 k€
(crédits FDVA 1 2024 = 345 k€, dont CPO
antérieures = 86 k€)

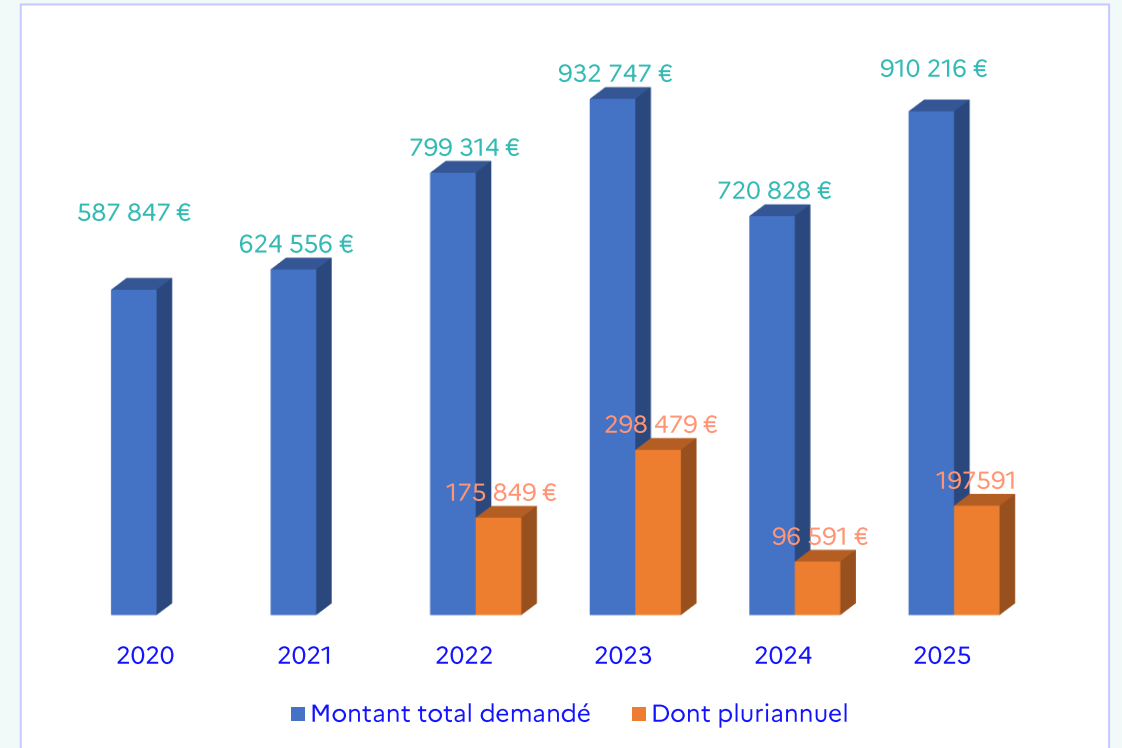
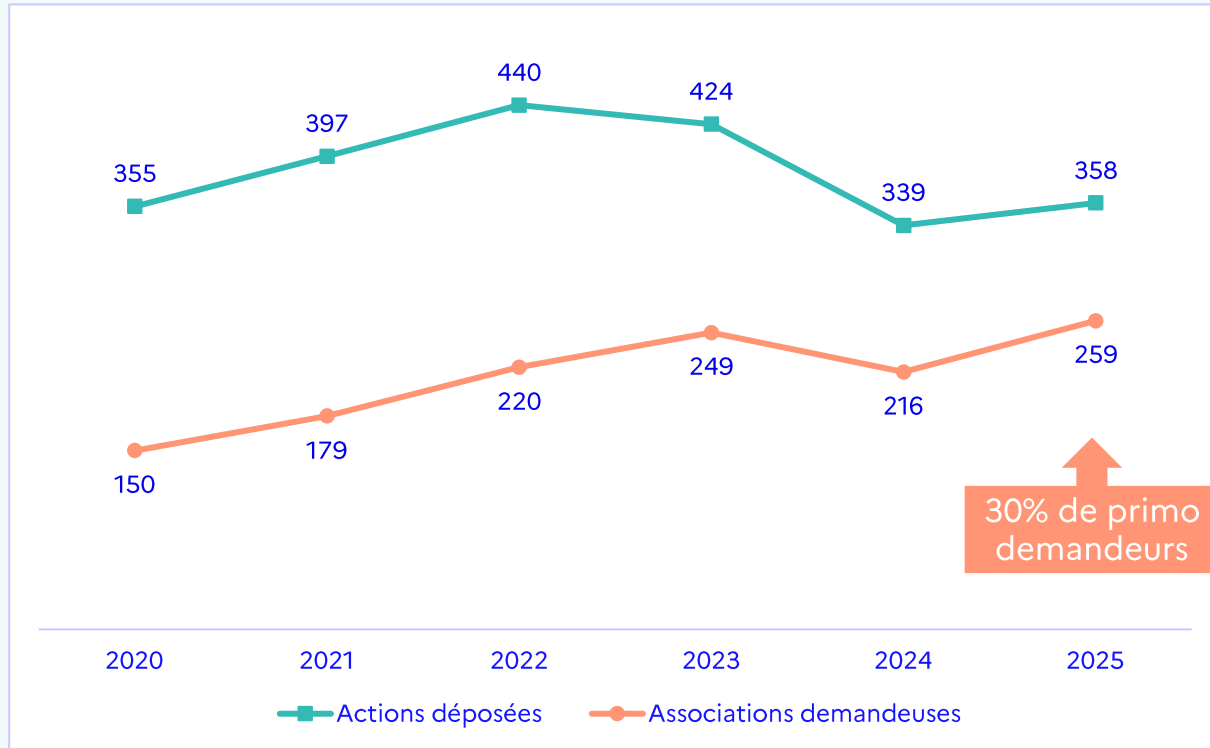
+94,5% de demandes en CPO

FDVA – Budgets globaux 2022-2025

		2022	2023	2024	2025	Evolution 2024-2025
FDVA 1	Crédits LFI	325 000 €	327 000 €	327 000 €	327 000 €	0,0%
	Transfert Fonds de concours		11 000 €	18 000 €		-100,0%
	TOTAL	325 000 €	338 000 €	345 000 €	327 000 €	-5,2%
FDVA 2	Dotation LFI	1 257 596 €	1 289 626 €	1 301 650 €	720 904 €	-44,6%
	Dotation Fonds de concours	679 102 €	1 041 849 €	1 525 535 €	2 072 108 €	35,8%
	TOTAL	1 936 698 €	2 320 475 €	2 809 185 €	2 793 012 €	-0,6%
GLOBAL	TOTAL	2 261 698 €	2 658 475 €	3 154 185 €	3 120 012 €	-1,1%

4 – Présentation des propositions de financement 2025 pour le FDVA 1 Formation des bénévoles

FDVA 1 – Evolution des demandes



FDVA 1 annuel – Evolution des demandes 2023-2025

FDVA1 annuel	NB DOSSIERS DEPOSES				NB ACTIONS				MONTANT TOTAL DEMANDE				MONTANT MOYEN DEMANDE / DOSSIER			
	2025	2024	2023	Var 24-25	2025	2024	2023	Var 24-25	2025	2024	2023	Var 24-25	2025	2024	2023	Var 24-25
DD44	78	57	61	37%	107	80	80	34%	242 792 €	175 070 €	178 261 €	39%	3 113 €	3 071 €	2 922 €	1%
DD49	31	28	30	11%	44	58	60	-24%	79 343 €	96 157 €	88 326 €	-17%	2 559 €	3 434 €	2 944 €	-25%
DD53	14	16	11	-13%	24	33	24	-27%	38 130 €	39 690 €	31 450 €	-4%	2 724 €	2 481 €	2 859 €	10%
DD72	25	24	22	4%	42	34	33	24%	63 900 €	57 322 €	59 850 €	11%	2 556 €	2 388 €	2 720 €	7%
DD85	22	19	22	16%	36	34	34	6%	60 580 €	57 883 €	51 746 €	5%	2 754 €	3 046 €	2 352 €	-10%
DR-PDL	45	29	43	55%	78	77	98	1%	227 880 €	197 936 €	217 600 €	15%	5 064 €	6 825 €	5 060 €	-26%
TOTAL	215	173	189	24%	331	316	329	5%	712 625 €	624 058 €	627 233 €	14%	3 315 €	3 607 €	3 319 €	-8%

FDVA 1 pluriannuel – Evolution des demandes 2023-2025

FDVA1 pluriannuel	NB DOSSIERS DEPOSES				NB ACTIONS				MONTANT TOTAL DEMANDE				MONTANT MOYEN DEMANDE / DOSSIER			
	2025	2024	2023	Var 24-25	2025	2024	2023	Var 24-25	2025	2024	2023	Var 24-25	2025	2024	2023	Var 24-25
DD44	14	7	27	100%	17	7	33	143%	54 801 €	45 570 €	97 410 €	20%	3 914 €	6 510 €	3 608 €	-40%
DD49	8	2	15	300%	11	2	15	450%	23 820 €	2 100 €	46 130 €	1034%	2 978 €	1 050 €	3 075 €	184%
DD53	4	3	6	33%	6	4	7	50%	19 820 €	8 250 €	19 100 €	140%	4 955 €	2 750 €	3 183 €	80%
DD72	2	1	7	100%	4	2	13	100%	10 750 €	4 550 €	41 000 €	136%	5 375 €	4 550 €	5 857 €	18%
DD85	5	3	14	67%	7	3	22	133%	23 800 €	9 200 €	51 050 €	159%	4 760 €	3 067 €	3 646 €	55%
DR-PDL	11	2	27	450%	14	5	37	180%	64 600 €	27 100 €	178 000 €	138%	5 873 €	13 550 €	6 593 €	-57%
TOTAL	44	18	96	144%	59	23	127	157%	197 591 €	96 770 €	432 690 €	104%	4 491 €	5 376 €	4 507 €	-16%

FDVA 1 – Budget 2025

Enveloppe initiale	327 000 euros
Crédits fonds de concours	0
Engagements pluriannuels 2023 et 2024 à honorer en 2025 (CPO)	- 82 600 euros
TOTAL à attribuer 2025	244 400 euros

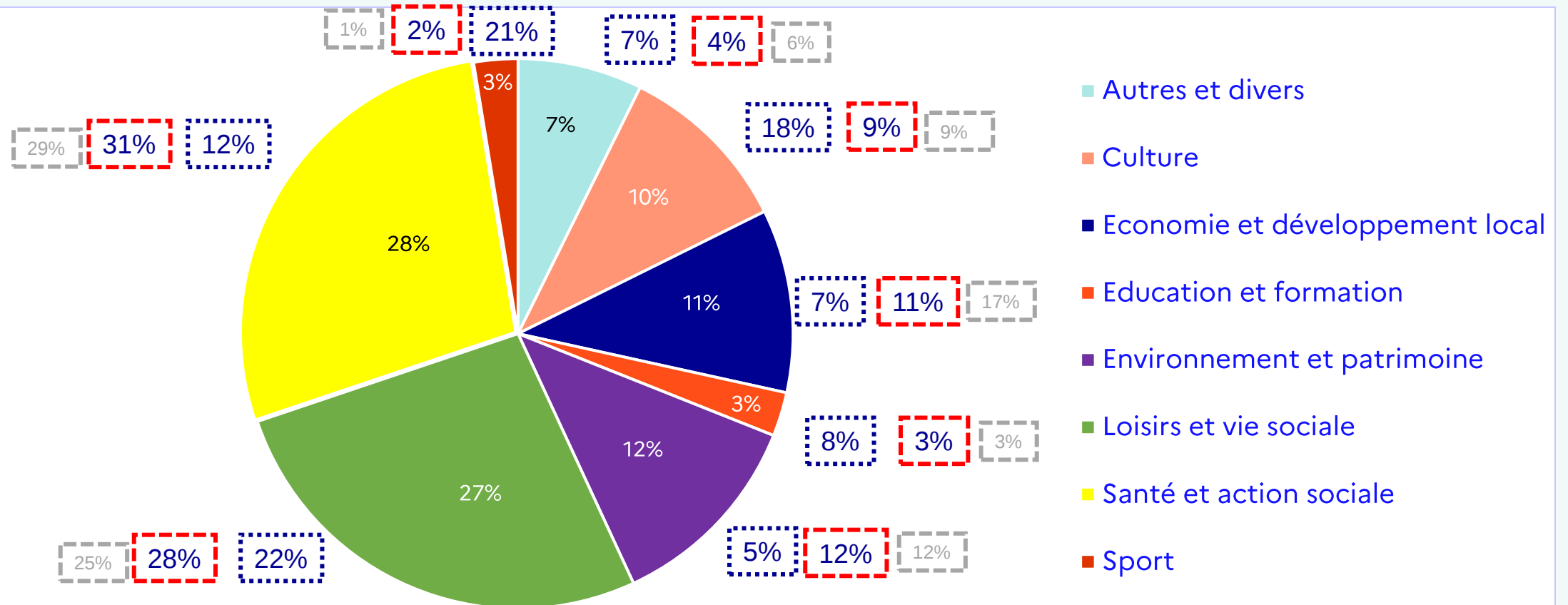


Une pression sur le FDVA1 qui
augmente et rend la sélection des
demandes de plus en plus difficile

910 216 euros
demandés
(x 3,7)

X 3,4 en 2024

FDVA 1 – Profil des associations ayant déposé une demande



FDVA 1 – Rappel des priorités 2025 *(et évolutions)*

FDVA1 annuel – Des actions précises dans l'année

FDVA1 pluriannuel – Des plans de formation par public cible et sur 3 ans

Quels publics? Par ordre de priorité : Bénévoles dirigeants, Bénévoles réguliers et Nouveaux bénévoles
Associations de 2 ETPT maximum

Quelles priorités régionales ? Accès aux responsabilités associatives et à la gouvernance pour toutes et tous
Diffusion de la culture numérique et usage d'outils numériques
Prise en compte des enjeux de transition, **notamment écologiques et prévention des violences**
Mutualisation des formations ; Envergure et impact territoriaux

Quelles actions de formation?

- Toute action concourant à la montée en compétences des bénévoles
- Formations spécifique (liées à l'objet de l'association) et techniques (liées à l'activité et fonctionnement)

Quel budget?

- 500 à 700 euros par journée de formation (demande)
- **Une possibilité d'organisation jusqu'à fin février 2026**

Quel plan de formation ?

- Il ne s'agit pas de décrire une action particulière
- Il faut présenter un plan de formation qui va être proposé à tel public de bénévoles en indiquant quels vont être les objectifs de ce plan en termes de montée en compétences et le plan d'actions prévisionnel

Quel budget?

- Pas de forfait jour – 50% maxi de l'enveloppe régionale
- **Invitation forte à une prise de contact en amont**

FDVA 1 annuel – Synthèse des propositions de financement

FDVA 1	NB dossiers annuels déposés	NB dossiers proposés	%	NB actions déposées	NB actions proposées	%	Montant demandé	Montant proposé	%	Moyenne / dossier	Montant Mini-Maxi
44	74	34	46%	103	42	41%	228 092 €	57 500 €	25%	1 691 €	500-5100 €
49	28	21	75%	41	29	71%	78 193 €	23 000 €	29%	1 095 €	500-2500 €
53	13	10	77%	23	16	70%	36 130 €	12 000 €	33%	1 200 €	500-2000 €
72	21	13	62%	38	25	66%	56 950 €	20 000 €	35%	1 538 €	500-3500 €
85	22	11	50%	36	18	50%	60 580 €	14 600 €	24%	1 327 €	500-2900 €
PDL	36	29	81%	67	47	70%	209 513 €	70 000 €	33%	2 414 €	500-13000 €
Total	194	118	61%	308	177	57%	669 458 €	197 100 €	29%		

FDVA 1 pluriannuel – Synthèse des propositions de financement

FDVA 1	NB dossiers déposés	NB dossiers proposés	%	NB plans déposés	NB plans proposés	%	Montant demandé	Montant proposé	%	Moyenne
										/ plan
44	14	6	43%	17	6	35%	54 801 €	15 500 €	28%	2 583 €
49	7	1	14%	10	1	10%	19 820 €	2 000 €	10%	2 000 €
53	3	1	33%	3	1	33%	9 820 €	5 000 €	51%	5 000 €
72	2	1	50%	4	3	75%	10 750 €	6 000 €	56%	2 000 €
85	5	3	60%	7	5	71%	23 800 €	8 000 €	34%	1 600 €
PDL	7	4	57%	10	4	40%	48 600 €	10 800 €	22%	2 700 €
Total	38	16	42%	51	20	39%	167 591 €	47 300 €	28%	

Recueil de l'avis des membres de la commission régionale sur les propositions de financement FDVA 1 pour 2025

5 – Présentation des propositions de financement 2025 pour le FDVA 2 Financement global ou Nouveaux projets

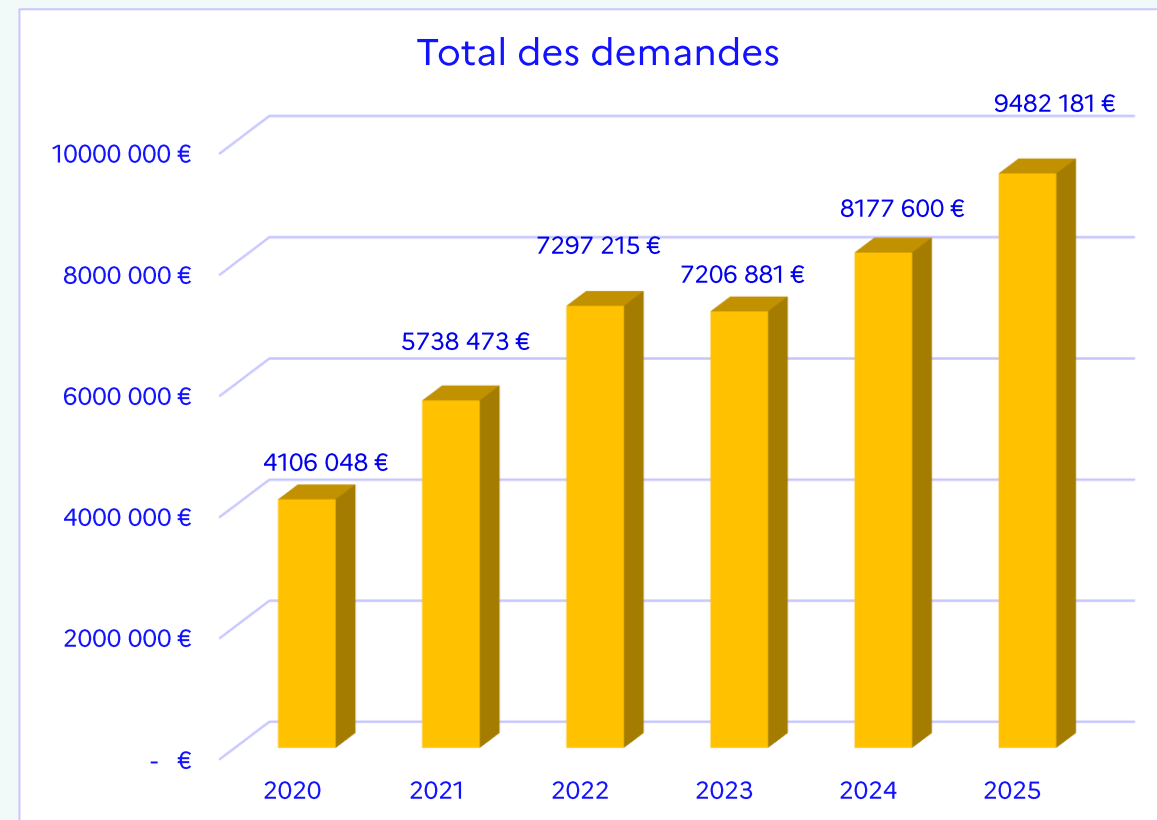
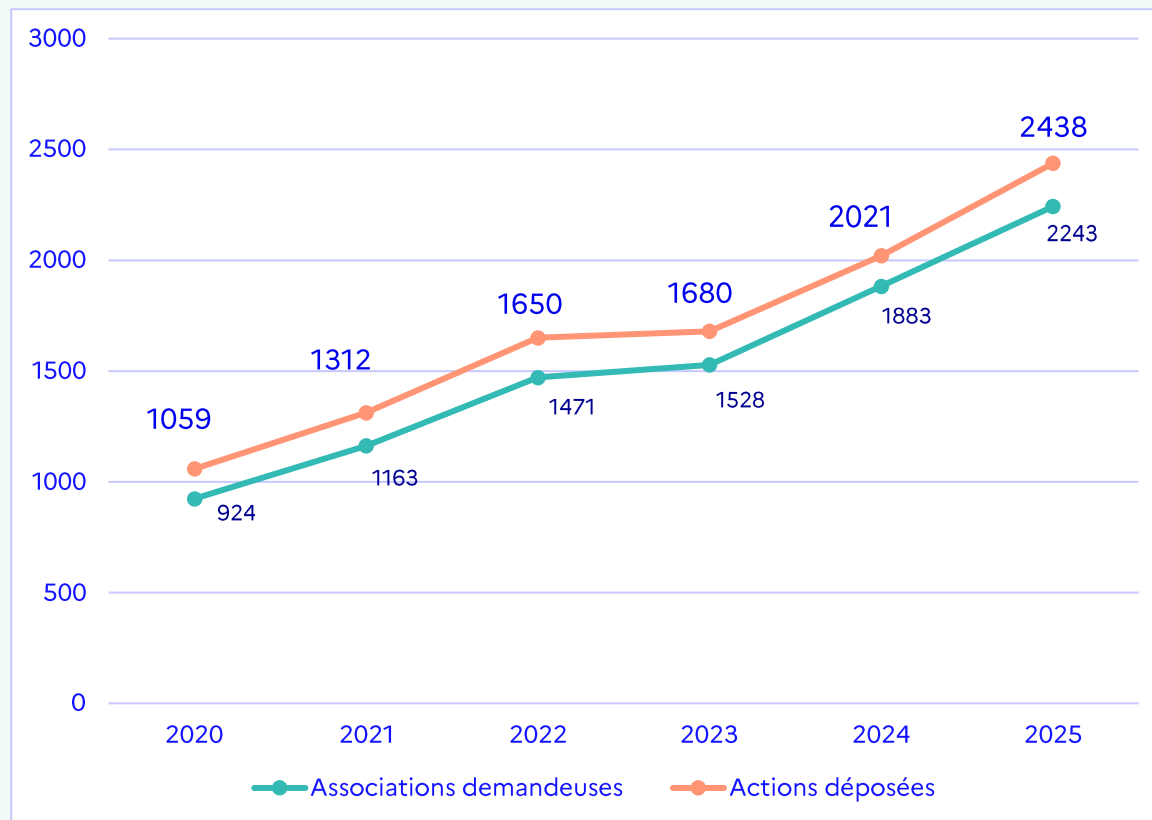
FDVA 2 – Budget 2025

2 827 012 € en 2024
 2 331 474 € en 2023
 1 936 698 € en 2022

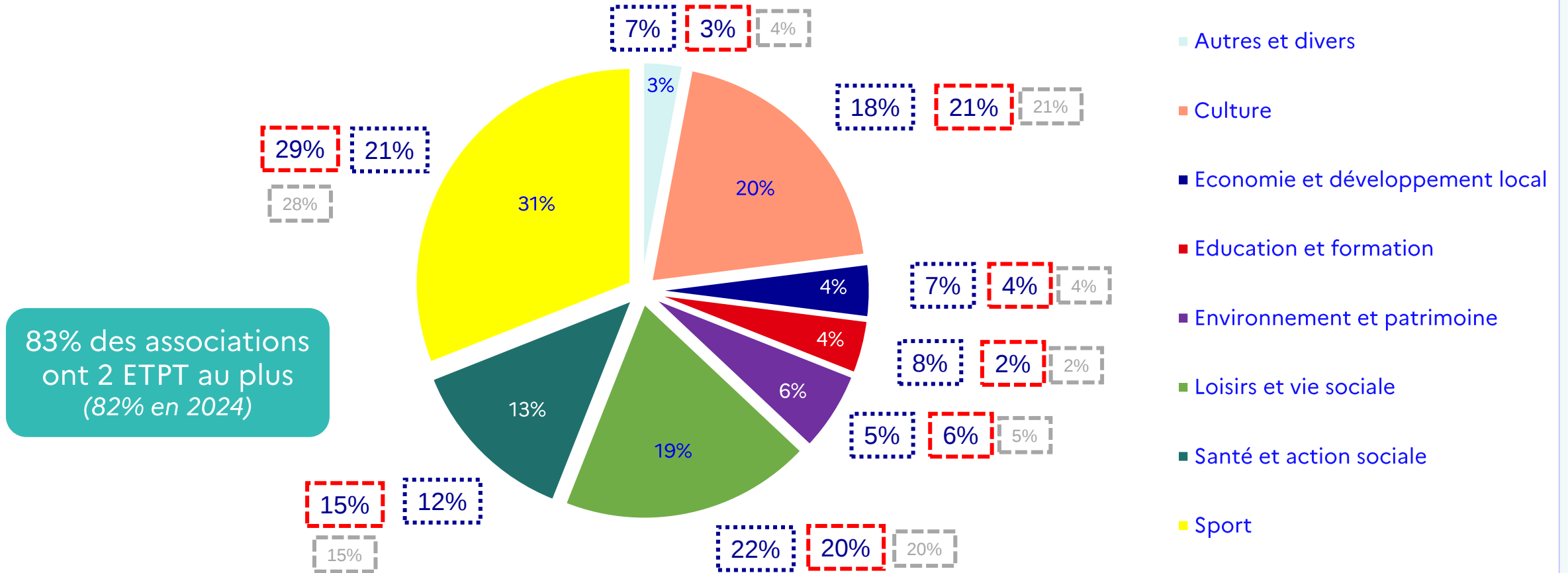
2 sources de financement

	Total LFI 2024 FDVA 2	Enveloppes FDVA 2 2025 avec enveloppe régionale (10% LFI)	Fonds de concours 2024 (dotation Avril)	Fonds de concours 2025 Avec part régionale	Total FDVA 2 2024	Total FDVA 2 2025	Variation Total 2025/2024		Variation Hors GA
PAYS DE LA LOIRE	1 301 651 €	720 904 €	1 525 535 €	2 072 108 €	2 827 186 €	2 793 012 €	34 174 €	-1,2%	
Niveau régional	130 165 €	72 090 €	- €	104 527 €	130 165 €	176 617 €	46 452 €	35,7%	-2,7%
Loire-Atlantique	359 403 €	198 794 €	468 023 €	602 859 €	827 426 €	801 653 €	25 773 €	-3,1%	
Maine-et-Loire	240 860 €	133 601 €	313 653 €	405 158 €	554 513 €	538 759 €	15 754 €	-2,8%	
Mayenne	155 628 €	85 532 €	202 662 €	259 381 €	358 290 €	344 913 €	13 377 €	-3,7%	
Sarthe	194 747 €	107 951 €	253 605 €	327 371 €	448 352 €	435 322 €	13 030 €	-2,9%	
Vendée	220 847 €	122 936 €	287 592 €	372 812 €	508 439 €	495 748 €	12 691 €	-2,5%	

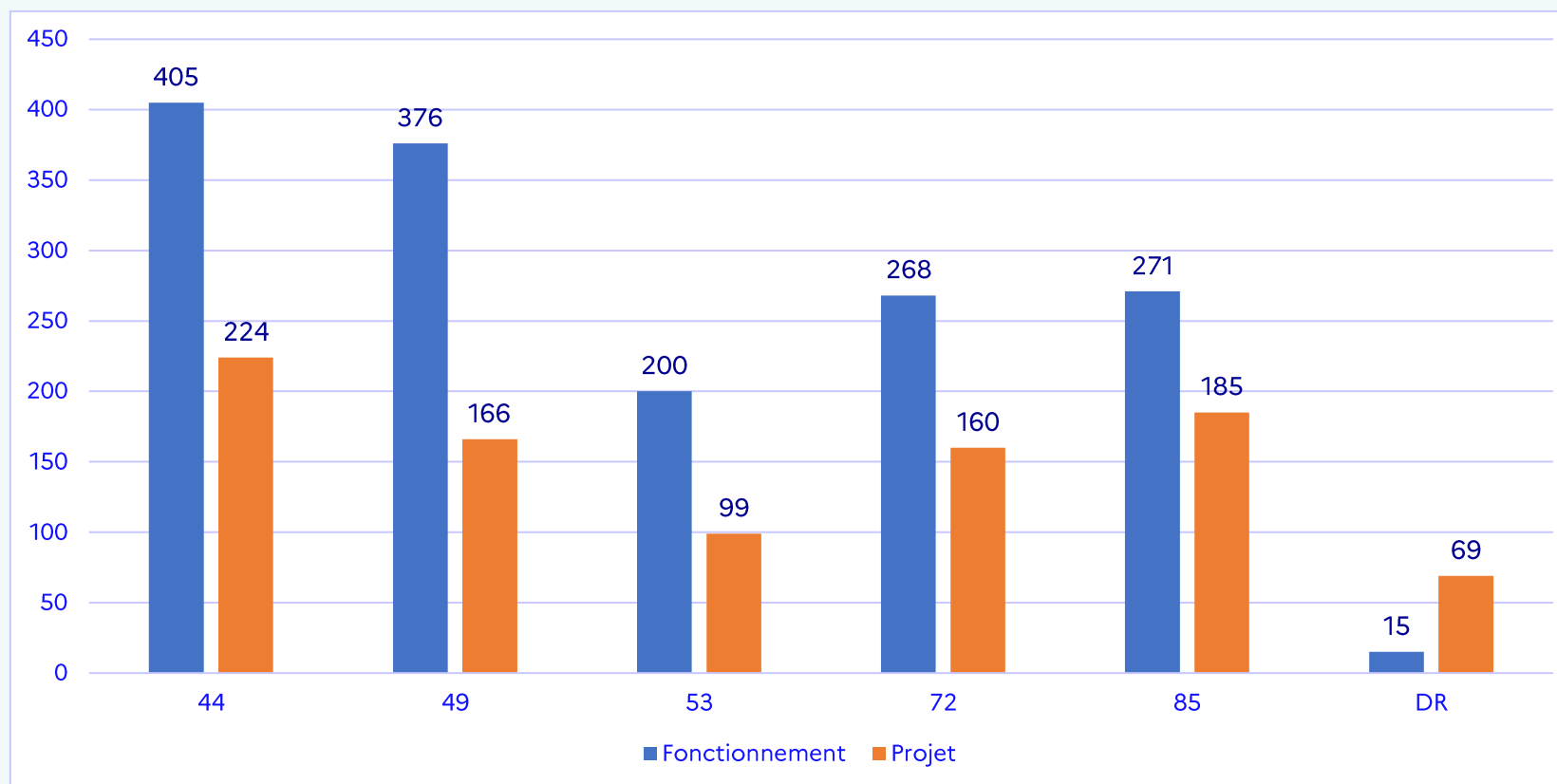
FDVA 2 – Evolution des demandes



FDVA 2 – Profil des associations ayant déposé une demande



FDVA 2 – Typologie des demandes



FDVA 2 – Priorités 2024 (et évolutions)

Aide au fonctionnement et au développement global de l'association

Critères

- Associations de 2 ETPT maximum

Priorités régionales

- Associations ayant le moins accès aux financements publics
- Associations pour lesquelles l'effet levier de la subvention FDVA demandée sera avéré dans leur budget annuel
- Associations n'ayant jamais déposé de demande auprès du FDVA
- Une seule demande possible le cas échéant

Aide à des projets « Accompagnement des associations et / ou projets d'innovation sociale »

Critères

- 2 projets maximum par demande

Priorités régionales

- Projets qui concourent à l'accompagnement des associations et de leurs bénévoles (*Guid'Asso*)
- Projets qui s'inscrivent dans une démarche d'innovation ou d'impact social (ajout annexe)
- Associations n'ayant jamais déposé de demande auprès du FDVA
- Associations de plus de 2 ETPT (qui ne sont pas éligibles à l'aide au fonctionnement)

Quels montants ? De 1 000 à 10 000 euros (par porteur de projet), sauf décision contraire en CDC

Retours des collèges départementaux du 23 mai 2025

FDVA 2 – Données globales

Quelques grands chiffres

FDVA2	NB actions déposées	NB actions retenues	%	Montant demandé	Montant proposé	%	Moyenne Médiane / action	Montants Mini-Maxi
44	616 485 (en 2024)	343 308	56% 64%	2 798 623 € 2 250 334 €	801 653 € 817 426 €	29% 36%	2 337 € 2 654 €	1000-7000 €
49	527 473	293 269	56% 57%	2 079 198 € 2 062 399 €	538 759 € 554 513 €	26% 27%	1 839 € 2 061 €	1000-8000 €
53	299 259	182 177	61% 68%	900 735 € 786 075 €	344 913 € 353 290 €	38% 45%	1 895 € 1 996 €	300-5000 €
72	425 328	215 204	51% 62%	1 318 368 € 1 260 445 €	435 322 € 445 352 €	33% 35%	2 025 € 2 183 €	1000-8000 €
85	445 411	209 235	47% 57%	1 629 677 1 788 461 €	495 748 € 508 439 €	30% 28%	2 372 € 2 164 €	500-8000 €
PDL	75 50	31 35	41% 70%	505 989 € 323 450 €	114 617 € 120 165 €	23% 37%	3 697 € 3 433 €	2500-5890 €
Total	2387 2 006	1273 1228	53% 61%	9 232 590 € 8 471 164 €	2 731 012 € 2 799 185 €	30% 33%		

FDVA 2 – Synthèse des propositions de financement

Fonctionnement

FDVA2	NB demandes	NB retenues	%	Montant demandé	Montant proposé	%	Moyenne-Médiane / action retenue	Montants Mini-Maxi
44	417 304 (en 2024)	242 197	58% 65%	1 701 093 € 1 231 550 €	444 381 € 421 903 €	26% 34%	1 836 € 2 162 €	1000-4500 €
49	379 318	217 181	57% 57%	1 418 858 € 1 346 074 €	351 959 € 323 812 €	25% 24%	1 622 € 1 789 €	1000-5000 €
53	200 179	128 127	64% 71%	592 179 € 550 965 €	240 436 € 266 190 €	41% 48%	1 878 € 2 096 €	300-5000 €
72	269 215	139 128	52% 59%	740 627 € 678 817 €	245 100 € 234 035 €	33% 34%	1 763 € 1 828 €	1000-5000 €
85	263 266	130 143	49% 54%	844 625 € 862 892 €	250 804 € 238 230 €	30% 28%	1 929 € 1 666 €	500-4000 €
PDL	4 4	0	0%	19 100 € 15 000 €	0	0%	0	0
Total	1 534 1 286	856 774	56% 60%	5 316 482 € 4 685 298 €	1 534 680 € 1 484 170 €	29% 32%		

FDVA 2 – Synthèse des propositions de financement

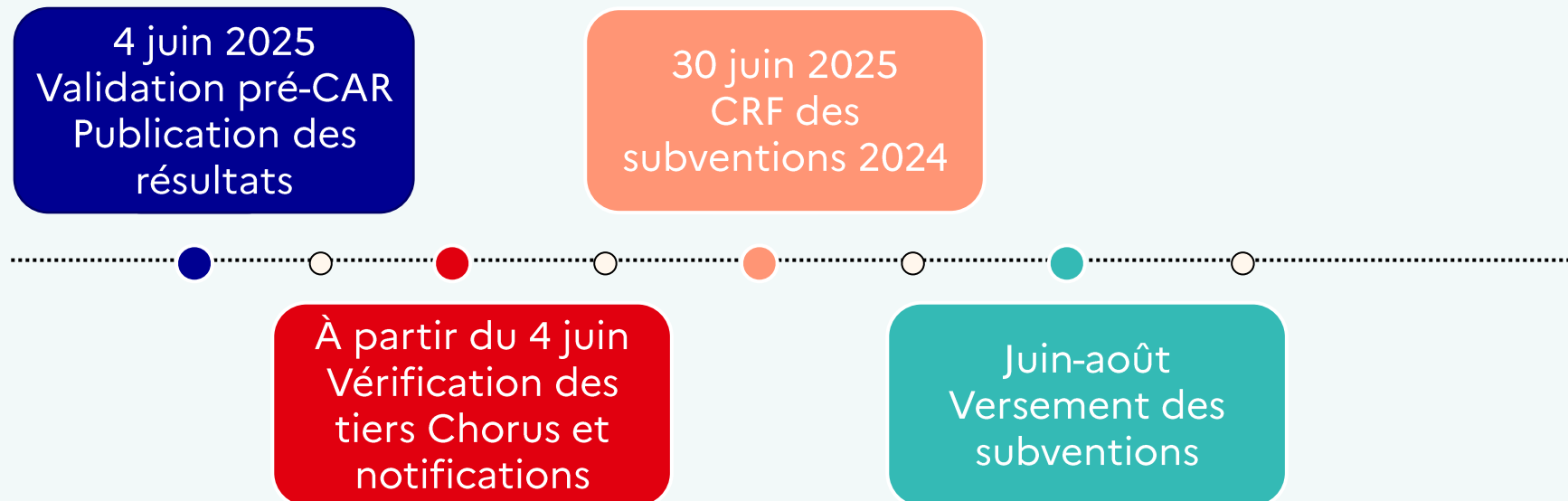
Projets

FDVA2	NB demandes	NB retenues	%	Montant demandé	Montant proposé	%	Moyenne-Médiane / action retenue	Montants Mini-Maxi
44	199 181 (en 2024)	101 111	51% 61%	1 097 530 € 1 008 784 €	357 272 € 395 523 €	33% 39%	3 537 € 3 563 €	3000-7000 €
49	148 155	76 88	55% 57%	660 340 € 716 325 €	186 800 € 230 701 €	28% 32%	2 458 € 2 622 €	1000-8000 €
53	99 80	54 50	55% 63%	308 556 € 235 110 €	104 477 € 87 100 €	34% 37%	1 935 € 1 742 €	500-5000 €
72	156 113	76 76	49% 67%	577 741 € 581 628 €	190 222 € 211 317 €	33% 54%	2 503 € 2 780 €	1000-8000 €
85	182 145	79 92	43% 63%	785 052 € 721 188 €	244 944 € 270 209 €	31% 37%	3 101 € 2 937 €	500-8000 €
PDL	71 46	31 35	44% 76%	486 889 € 308 450 €	114 617 € 120 165 €	24% 39%	3 745 € 3 433 €	2500-5890 €
Total	853 720	415 452	49% 63%	3 901 384 € 3 571 485 €	1 198 332 € 1 315 015 €	31% 37%		

Recueil de l'avis des membres de la commission régionale sur les propositions de financement FDVA2

Prochaines étapes FDVA

Calendrier prévisionnel et dématérialisation de la fin de campagne



Continuité de la dématérialisation complète de la campagne FDVA expérimentée en 2024, du dépôt de la subvention au paiement, via LeCompteAsso

6 – Autres actualités en matière de vie associative

**Travaux menés en département (49 et 53)
sur la mutualisation et la coordination des formations**

**Certificat de formation à la gestion associative (CFGa)
Evolutions attendues**

Parcours coopératif de formation bénévole à la gestion associative

Présentation du projet

28 mai 2025

Genèse du projet

Contexte

Complexification de l'activité associative avec une mise à risque à la fois juridique, financière et humaine remettant potentiellement en question leur pérennité



Enjeux

Proposer une offre de formation adaptée comme levier d'accompagnement pour :

- Faciliter la prise de responsabilités des bénévoles, particulièrement des dirigeants
- Sécuriser l'environnement, notamment juridique ou économique, dans lequel évolue l'association
- Fidéliser, motiver les bénévoles

Responsabilité du Mouvement Associatif Pays de la Loire de s'engager dans une démarche concertée de construction d'outils communs de formation

Brique 1 : Rendre visible l'offre de formation des bénévoles

2019

Portail régional de formation des bénévoles

Brique 2 : Animer la question de la formation des bénévoles

Depuis fin 2021

Réflexion sur parcours mutualisé de formation à la gestion associative



Objectifs du projet



Faciliter la prise de responsabilités des bénévoles, particulièrement des dirigeants



Sécuriser l'environnement, notamment juridique ou économique, dans lequel évolue l'association



Valoriser, motiver, fidéliser les bénévoles



Offrir aux associations la possibilité d'accéder facilement à des formations adaptées à leurs besoins et contextes



Améliorer la participation des bénévoles aux formations



Favoriser le décroisement et la mutualisation entre secteurs et territoires



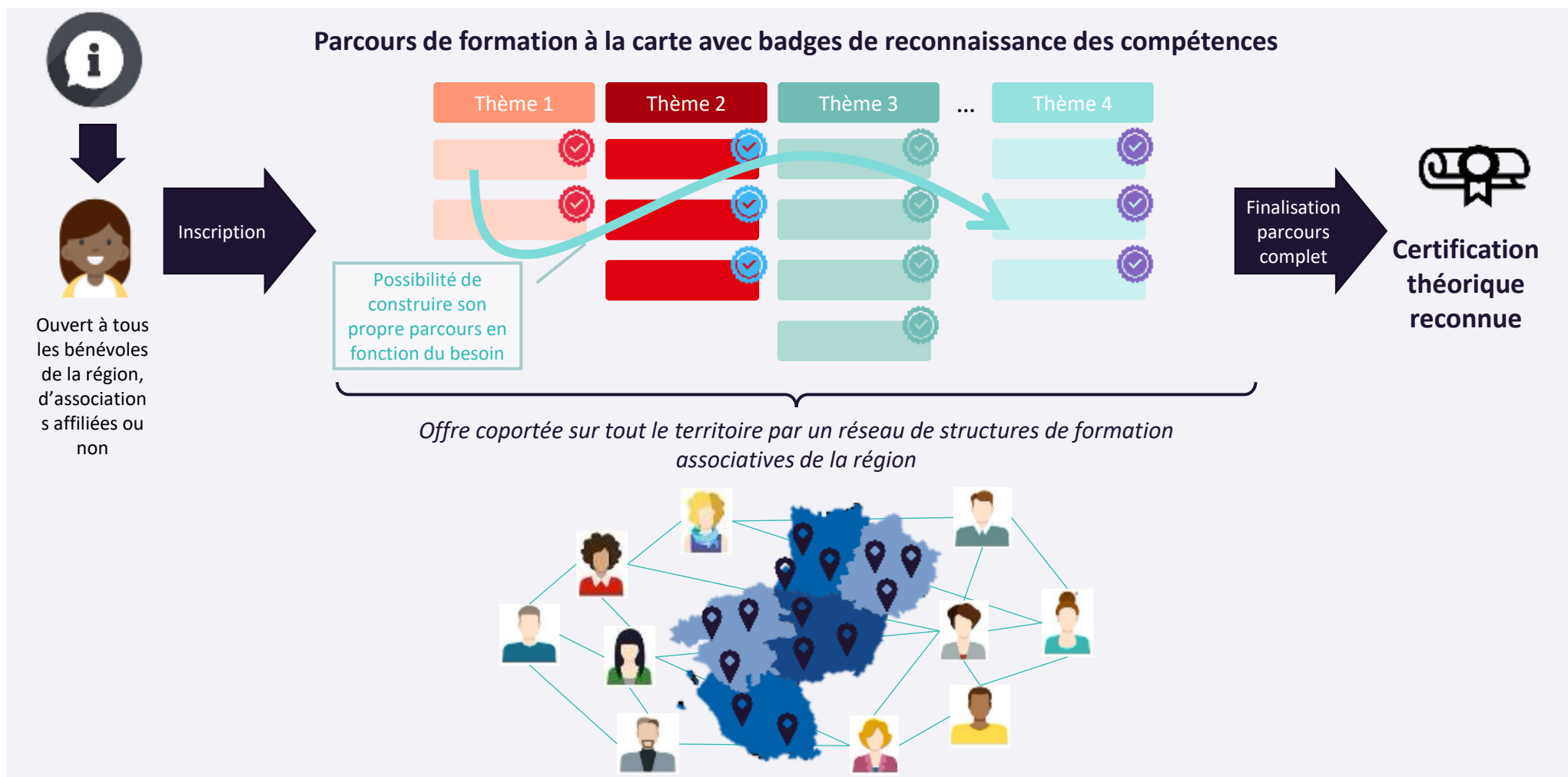
Démontrer la capacité des réseaux à coopérer / apprendre à faire ensemble



Renforcer l'offre de formation de tous les territoires, quelle que soit sa forme, en ligne ou présentielle

Une vision cible de parcours

À termes, une offre de formation associative coordonnée reconnue



Règles directrices des modalités de gestion projet

Co-porté par les structures volontaires membres des groupes de travail

Initié et animé au niveau régional par LMA PdL

Mené en collaboration avec les partenaires du territoire (Etat, collectivités,...)

Prenant en compte de l'offre et des initiatives existantes

Adapté aux besoins spécifiques de chaque territoire

Projet collectif libre

Intégration des spécificités territoriales

Prise en compte des aspects financiers pour les structures de formation

Intégration avec les dispositifs complémentaires

Mode de construction en intelligence collective et progressif

Coordination avec les co-animateurs **Guid'Asso** et intégration des accompagnateurs généralistes volontaires

Mise en lien avec des outils complémentaires (ex: Passeport bénévole, EVA,...)

Construction en **intelligence collective** avec les parties prenantes de la formation bénévoles

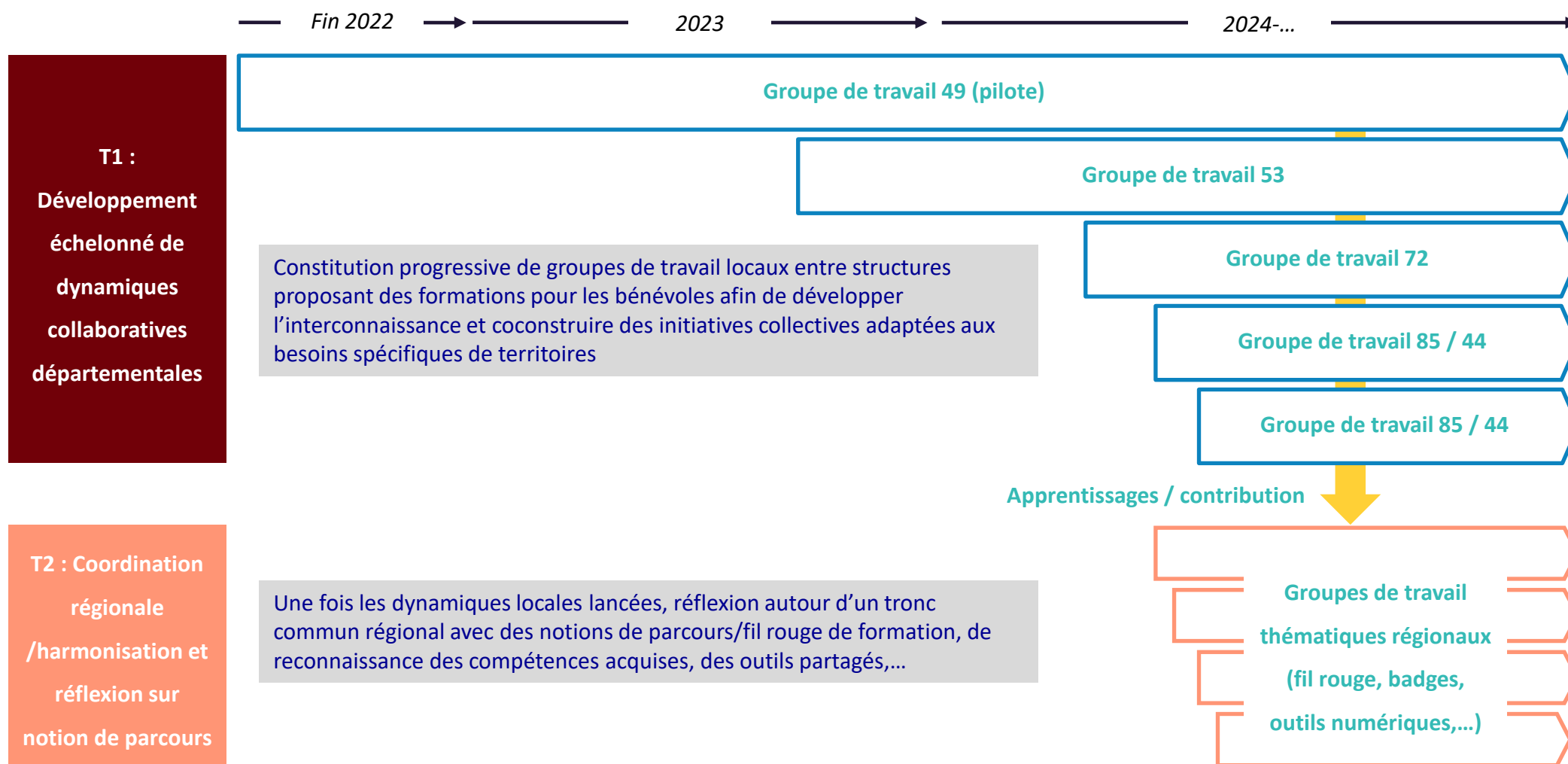
Intégration le plus tôt possible des bénéficiaires avec tests au plus près du terrain

Modalités progressives de test-apprentissage-ajustement



Logique de déploiement du projet

Mise en place progressive par territoires d'une dynamique régionale coordonnée



Périmètre des travaux

De multiples axes possibles de collaboration pour :

Attirer / donner envie

- Communication (supports, canaux,...)
- Sensibilisation à la formation auprès des bénévoles
- Information des collectivités
- ...

Animer les formations

- Supports et /ou modalités pédagogiques
- Formats (hybride en ligne / présentiel, ...)
- Ciblage public
- ...

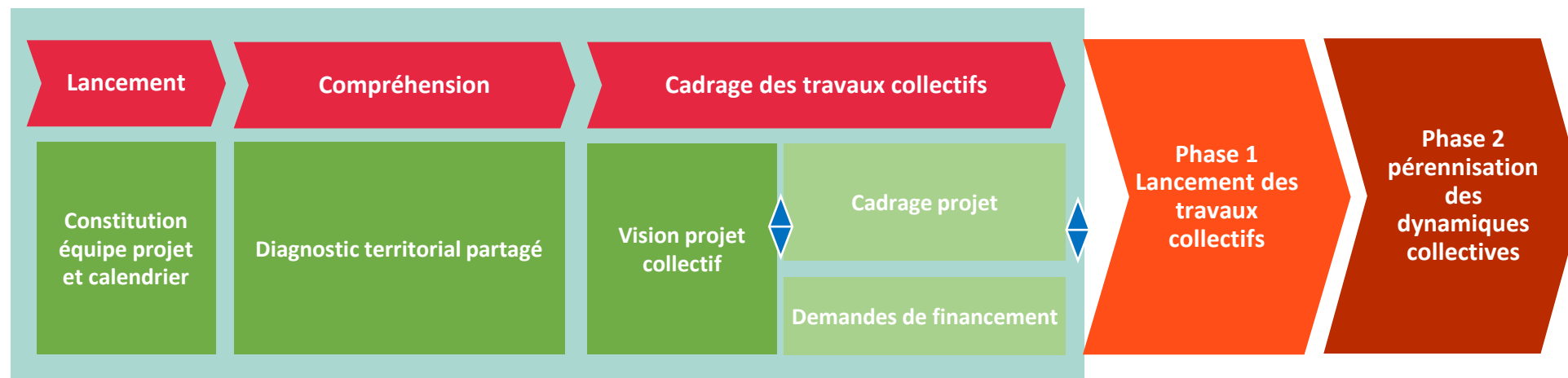
S'organiser / s'entraider

- Analyse des besoins
- Couverture géographique et coordination des agendas
- Recherches de financement
- ...



Cadrage des travaux

Des groupes de travail départementaux lancés à la suite d'une phase de cadrage



Avancement du déploiement en mai 2025

Dynamique collaborative lancée dans deux départements

	Maine et Loire (pilote)	Mayenne	
Engagement du groupe de travail à l'issue des travaux de cadrage	Travailler collectivement à : • La lisibilité et diversification de l'offre de formation • L'adaptation du calendrier aux actualités des associations • Un meilleur ciblage des formations en fonction des sujets traités • L'enrichissement et innovation pédagogique sur les modules transverses	Deux groupes de travail à l'issue des travaux de cadrage :	
		Groupe A « Stratégie coordonnée de gestion et diffusion de l'offre de formations » Travailler collectivement sur des modalités de coordination en termes de recensement du besoin, construction du calendrier global de formations, de diffusion de l'offre (plan de communication partagé)	Groupe B « Offre coportée de formations sur des sujets transverses de fonctionnement associatif » Co construire des sessions de formations portant sur des sujets relatifs au fonctionnement associatif avec pour objectif de favoriser l'intégration et l'implication des bénévoles dans les associations
Réalisations à date	• 4 modules co développés et co animés plusieurs fois par ans • Supports de partagés • Clarification des modalités de coordination avec Guid'Asso	• Travaux de cadrage • Cadre de collaboration	
Membres du collectif	7 structures associatives porteuses de formations bénévoles dont deux généralistes Guid'Asso et un coordinateur Guid'Asso	14 structures dont 1 pilote (LMA), 6 associations membre actifs (3 Guid'Asso généralistes) et 7 associations contributrices ponctuelles (dont coordinateur Guid'Asso)	4 structures dont 3 Guid'Asso généralistes
Financement	FDVA 1 x annuel 2023-2025	Demande de FDVA 2	Demande de FDVA 1 x annuel 2025-2027



Prochaines étapes

Dynamique collaborative lancée dans deux départements

	Maine et Loire (pilote)	Mayenne		Autre département ?
Engagement du groupe de travail à l'issue des travaux de cadrage	Travailler collectivement à : • La lisibilité et diversification de l'offre de formation • L'adaptation du calendrier aux actualités des associations • Un meilleur ciblage des formations en fonction des sujets traités • L'enrichissement et innovation pédagogique sur les modules transverses	Deux groupes de travail à l'issue des travaux de cadrage :		• Réalisation de travaux de cadrage en 2026? • Quel département?
		Groupe A « Stratégie coordonnée de gestion et diffusion de l'offre de formations » Réalisation des travaux en 2025 avec pérennisation des conclusions pour la suite	Groupe B « Offre coportée de formations sur des sujets transverses de fonctionnement associatif » Co-construction des modules	
Financement	Demande de financement FDVA 1 2026-2028			A définir



MERCI DE VOTRE PARTICIPATION

Une prochaine Commission régionale en fin d'année, comme habituellement